



co-operatives and mutuels | coopératives et mutuelles

canada

RAPPORT ANNUEL

2024

2025

CONTENU

03

MESSAGE DE NOS
DIRIGEANTS

06

QUI SOMMES-NOUS ?

08

CONSEIL
D'ADMINISTRATION

11

BILAN DE L'ANNÉE : FAITS
MARQUANTS DE L'ANNÉE
2024-25

16

CONSTRUIRE LE
MOUVEMENT
COOPÉRATIF

21

PLAIDOYER ET RELATIONS
GOUVERNEMENTALES

24

ENGAGEMENT ET
ÉVÉNEMENTS

28

RECHERCHE ET
PUBLICATIONS

33

SYNTHÈSE FINANCIÈRE

35

PERSPECTIVES D'AVENIR

MESSAGE DE NOS DIRIGEANTS

Michael Toye, Directeur général

C'est avec grand plaisir que je me suis joint à Coopératives et mutuelles Canada (CMC) en février dernier et je vous remercie de l'accueil chaleureux que m'ont réservé tant de membres et de partenaires.

Alors que les élections fédérales viennent de s'achever, le nouveau gouvernement doit maintenant se pencher de toute urgence sur les nombreuses crises qui l'attendent.

Le Canada est confronté à un moment décisif, alors que nous réorganisons notre économie en réponse aux attaques économiques de notre plus grand partenaire commercial, mais que nous sommes également aux prises avec des crises complexes et permanentes

liées à l'accessibilité financière, au logement, au climat, au vieillissement de la population, à la polarisation politique et aux conflits internationaux.

Dans ce contexte, la coopération est plus cruciale que jamais pour la sécurité économique et le bien-être des Canadiens. Au milieu de tant d'incertitudes et de perturbations, les coopératives sont un moyen pour les Canadiens de mieux contrôler leur vie, en leur offrant stabilité et sécurité. Les valeurs qui guident les coopératives sont celles qui sont chères aux Canadiens.

MESSAGE DE NOS DIRIGEANTS

L'Année internationale des coopératives nous rappelle que nous pouvons renforcer notre souveraineté économique et répondre à des besoins urgents, qu'il s'agisse de logement, de sécurité alimentaire, de soins de santé et d'aide sociale, d'énergie, de services financiers ou de bien d'autres priorités, en choisissant la coopération.

Le mouvement coopératif canadien se trouve dans un contexte unique. C'est l'occasion pour les nombreux acteurs de l'écosystème coopératif de trouver des moyens d'aligner plus efficacement leurs efforts afin de saisir les possibilités qui s'offrent à nous.

Je me réjouis de travailler avec vous sur des mesures audacieuses qui permettront à notre mouvement de s'épanouir.

Sincèrement,



Michael Toye
Directeur général



MESSAGE DE NOS DIRIGEANTS

John Kay, Président du conseil d'administration

2024 a été une année de renouvellement et de transformation pour Coopératives et mutuelles Canada (CMC). En tant que conseil d'administration, nous avons reconnu que pour faire face au moment présent - et à l'avenir - nous devons renforcer à la fois notre leadership et notre vision d'un mouvement coopératif dynamique, réceptif et pancanadien.

Le recrutement d'un nouveau directeur général était au cœur de nos préoccupations. Nous avons lancé une recherche rigoureuse à l'échelle nationale avec l'aide d'une firme externe et l'apport précieux de membres de tout le pays. Notre objectif était de trouver un leader ayant non seulement l'expérience et la vision, mais aussi la passion de la coopération nécessaire pour guider CMC vers l'avenir. Ce processus s'est conclu par la nomination de Mike Toye au début de l'année 2025. Nous sommes convaincus que le leadership de Mike nous aidera à amplifier notre voix collective et à renforcer l'impact de notre secteur.

Parallèlement, le Conseil d'administration a entrepris de clarifier la vision de CMC en tant qu'organisation nationale de commerce et de défense des intérêts du secteur coopératif et mutualiste du Canada. Ce travail aboutira à un nouveau plan stratégique qui sera publié à l'automne 2025.

À l'approche de l'Année internationale des coopératives, nous pensons que les bases ont été jetées pour un mouvement plus uni, plus visible et plus efficace. Les coopératives sont prêtes à jouer un rôle plus important dans le façonnement de l'avenir économique et social du Canada - et nous sommes impatients de construire cet avenir ensemble.

Sincèrement,



John Kay
Président



QUI SOMMES-NOUS ?



co-operatives | coopératives
and mutuels | et mutuelles

canada

Coopératives et mutuelles Canada (CMC) est l'association nationale bilingue qui représente les coopératives et les mutuelles de tous types, de toutes tailles et de tous secteurs à travers le pays. Guidée par ses membres et sa mission, CMC rassemble les grandes entreprises coopératives, les associations provinciales, les fédérations sectorielles et les coopératives de première ligne afin de promouvoir une vision unifiée : une économie coopérative forte, inclusive et durable.

Nous nous efforçons de renforcer le secteur par :

- La représentation auprès du gouvernement fédéral pour qu'il crée un environnement plus favorable aux coopératives et aux mutuelles ;
- La valorisation et la protection de l'identité coopérative ;
- La création d'occasions pour favoriser le partage et la collaboration grâce à des activités d'engagement et de sensibilisation.

QUI SOMMES-NOUS ?

Les coopératives, les mutuelles, les caisses et les *credit unions*, ensemble, sont une pierre angulaire de l'économie canadienne, contribuant pour plus de 50 milliards de dollars par an au PIB du Canada, employant près de 200 000 personnes et fournissant des biens et des services essentiels aux communautés dans tout le pays.

Avec plus de 10 millions de Canadiens membres d'une coopérative, d'une *credit union*, d'une caisse ou d'une mutuelle, le modèle coopératif est une approche commerciale fiable et éprouvée, alignée sur les valeurs canadiennes, démocratique, résiliente et enracinée dans des besoins économiques, culturels et sociaux partagés.

Face aux défis économiques et sociaux complexes d'aujourd'hui, les coopératives offrent une solution efficace. En cette période de transformation, CMC jette des ponts, fait tomber les barrières et contribue à libérer le plein potentiel de la coopération au profit de tous les Canadiens.

CONSEIL D'ADMINISTRATION



Coopératives et mutuelles Canada est dirigé par un conseil d'administration composé de 15 membres élus provenant de tout le Canada. Le Conseil assure l'orientation stratégique et la gérance, en veillant à ce que les activités du CMC s'alignent sur les besoins et les valeurs du mouvement coopératif et mutualiste.

Notre Conseil 2024 comprenait un groupe diversifié de dirigeants de coopératives représentant diverses régions et divers secteurs. Le conseil d'administration s'est réuni régulièrement en 2024-25 pour superviser la stratégie du CMC, la gestion financière et la transition de la direction exécutive.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Directeurs du conseil d'administration

- **John Kay**, Président – [Realize Solutions](#)
- **Stéphane Forget**, Vice-président – [Sollio Group Coopératif](#)
- **Karen Miner**, Vice-président – [International Centre for Co-operative Management, Saint Mary's University](#)

Membres du conseil d'administration

- **Dave Walsh**, Coprésident du réseau des associations coopératives provinciales et territoriales – [Newfoundland-Labrador Federation of Co-operatives](#)
- **Julien Geremie**, Trésorier et Président du comité des finances et de l'audit et Coprésident du réseau des associations coopératives provinciales et territoriales – [Impact ON](#)
- **Don Dietrich** – [Aliments Gay Lea](#)
- **Mansib Rahman** – [La Coopérative Radish](#), soutenue par le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM)
- **James (Jim) Bettcher**, Président du comité des nominations et des prix – [United Farmers of Alberta Co-operative Limited \(UFA\)](#)
- **Martin McInnis** – [Co-operative Superannuation Society \(CSS\)](#)
- **Jeannie van Dyk** – [Agropur coopérative laitière](#)
- **Mary Nirlungayuk** – [Arctic Co-operatives Limited](#)
- **Jim Laverick**, Président du comité de gouvernance – [Co-operators](#)
- **Pascal Billard** – [CoopZone Developers' Network Co-operative](#)
- **Johanne Charbonneau** – [Mouvement Desjardins](#)
- **Reba Plummer** – [Fédération canadienne des coopératives de travail](#)

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Remerciements

CMC remercie sincèrement tous ceux qui ont siégé à son conseil d'administration, participé aux comités de sélection ou agi en tant que représentants l'année dernière. Votre temps, votre soutien et votre dévouement ont été essentiels à notre travail, et nous apprécions profondément la contribution de chacun d'entre vous à l'avancement du secteur coopératif.

Membre du conseil d'administration de CMC

- Chris Johnson – Aliments Gay
Lea

Représentants de CMC

- Alexandra Wilson – Alliance coopérative internationale (ACI) et Fonds canadien d'investissement coopératif
- François Dionne – Alliance coopérative internationale (ACI) - Amériques
- Jim Bettcher – Co-operative Development Foundation of Canada (CDF)

Comité des bourses de l'ACCS

- Dre Daphne Rixon – Saint Mary's University
- Dre Mümtaz Derya Tarhan – University of Guelph
- Dre Judith Harris – University of Winnipeg
- Donna Miller – Co-operative Development Foundation of Canada (CDF)

Comité de sélection du fonds d'héritage Ian MacPherson

- Dre Darryl Reed – Shiv Nadar University
- Donna Miller – Co-operative Development Foundation of Canada (CDF)

BILAN DE L'ANNÉE : FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2024-25

Congrès national et 10e anniversaire à Halifax (juin 2024)

CMC a célébré son 10e anniversaire depuis la fusion du Conseil canadien de la coopération et de la mutualité et de la Canadian Co-operative Association, en organisant le Congrès 2024 à Halifax avec le Nova Scotia Co-operative Council à l'occasion de son 75e anniversaire.

Sous le thème « Naviguer ensemble vers le changement », des centaines de dirigeants de coopératives et de mutuelles de tout le Canada se sont réunis pour des plénières et des ateliers sur l'adaptation à une économie en mutation, l'innovation numérique et la construction d'un monde juste et durable. Ce congrès a mis en évidence l'unité et la résilience de notre mouvement.



BILAN DE L'ANNÉE : FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2024-25



Prix sectoriels incluant l'inclusion et la durabilité

Lors du gala du Congrès, CMC a remis les [prix annuels 2024](#) à des coopérateurs et des organisations remarquables. Les lauréats sont les suivants :

- Coopérateur de l'année : **Cory Munden**
- Jeune coopérateur de l'année : **Étienne Desfossés**
- Petite coopérative de l'année : **Newfoundland-Labrador Federation of Co-operatives**
- Grande coopérative de l'année : **Fogo Island Co-operative Society Limited**
- Initiative JEDI (Justice, équité, diversité et inclusion) de l'année : **Collective Interchange**
- Initiative environnementale de l'année : **Retournzy, Coop de solidarité et Géoparc de Percé, Coop de solidarité**

BILAN DE L'ANNÉE : FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2024-25

Semaine nationale des coopératives 2024

CMC a fièrement célébré la Semaine de la coopération (du 13 au 19 octobre 2024) en mettant l'accent sur l'innovation dans notre secteur.



Le thème « Innover dans la voie coopérative » a guidé une série de webinaires présentant des coopératives qui s'attaquent à des défis communautaires avec des solutions créatives.

De l'Arctic Co-operatives Limited qui intègre les Objectifs de développement durable (ODD) à la Radish Cooperative qui réinvente la distribution locale, ces histoires ont inspiré nos membres et mis en valeur l'approche unique des coopératives en matière de résolution de problèmes.

BILAN DE L'ANNÉE : FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2024-25

Défendre les intérêts des coopératives et des mutuelles auprès du gouvernement fédéral

CMC a continué à faire progresser la sensibilisation et l'engagement au niveau fédéral, en organisant des réunions avec de nombreux parlementaires et fonctionnaires pour promouvoir une économie plus coopérative et démystifier le modèle coopératif. Parallèlement, CMC a collaboré avec un éventail de partenaires pour soutenir les efforts conjoints de promotion, co-exécuter des programmes tels que le Défi 50:30, et explorer les possibilités de financement.

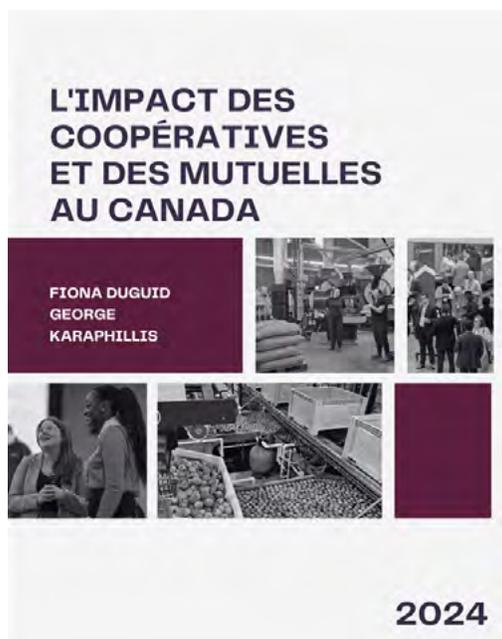
Notamment, CMC s'est engagé auprès de la Banque de développement du Canada (BDC) dans le cadre du suivi des recommandations de son examen législatif – des contributions qui ont aidé à façonner le développement de l'Initiative de financement collaboratif.

Ces efforts ont permis de remporter des victoires politiques progressives, y compris un engagement selon lequel la remise canadienne sur le carbone pour les petites entreprises s'appliquera désormais également aux coopératives et aux *credit unions* et caisses.

BILAN DE L'ANNÉE : FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2024-25

Recherche et publications

En 2024-25, CMC a renforcé son rôle de centre de connaissances pour le secteur des coopératives et des mutuelles. Parmi les principales publications, mentionnons *L'impact économique des coopératives et des mutuelles au Canada* et un livre blanc sur les coopérateurs émergents au Canada, qui explore les expériences, les défis et les aspirations des jeunes au sein du mouvement.



CMC a également élaboré et tient à jour un répertoire croissant et actualisé des organisations qui offrent des financements et des subventions aux entreprises coopératives, ainsi qu'une liste de fournisseurs de services experts pour soutenir la croissance et la réussite des parties prenantes.

En outre, nous avons continué à améliorer notre base de données complète sur les coopératives, les *credit unions* et de crédit, les caisses et les mutuelles à travers le Canada. Cette ressource soutient non seulement la recherche universitaire et sectorielle, mais elle alimente également une [carte de la coopération au Canada](#) destinée au public, qui illustre l'ampleur et la diversité de la coopération à l'échelle nationale. Ensemble, ces outils et ces informations aident les membres et les parties prenantes à prendre des décisions éclairées et à renforcer leur impact.

CONSTRUIRE LE MOUVEMENT COOPÉRATIF

Défense des intérêts et relations gouvernementales

Le programme de base de CMC consiste à promouvoir et défendre les politiques, les programmes et les réglementations fédérales qui favorisent la réussite des coopératives. En 2024, nos efforts de plaidoyer ciblés ont contribué à démystifier le modèle coopératif et à rehausser sa pertinence auprès des décideurs et des fonctionnaires.

Nous avons avancé des propositions qui soutiennent la croissance des coopératives, qu'il s'agisse de mesures fiscales comme le Programme de parts à imposition différée pour les coopératives agricoles, d'un meilleur accès aux programmes fédéraux ou d'investissements dans les fonds de développement des coopératives.

Nous avons également promu des solutions coopératives pratiques aux défis nationaux, y compris la succession d'entreprises par le biais de la reprise collective sous la forme coopératives. Nos priorités de représentation comprenaient un traitement fiscal équitable, la création d'un Plan d'investissement coopératif spécifique et l'amélioration des mécanismes de capitalisation des entreprises coopératives.

En s'engageant auprès des parlementaires et des représentants du gouvernement, CMC a veillé à ce que les coopératives continuent de faire partie des considérations du Canada en matière de politiques et de programmes.



CONSTRUIRE LE MOUVEMENT COOPÉRATIF

Services aux membres et formation

En 2024-25, nous avons mis les membres en contact avec des informations, des outils et des possibilités de formation pour renforcer leurs organisations. Les communications de CMC (bulletins d'information, rapports, site web) ont tenu les membres au courant des nouvelles du secteur et des résultats de la recherche. Nous avons également facilité le développement professionnel par le biais de webinaires et d'ateliers – par exemple, le webinaire sur l'innovation de la Semaine de la coopération.



En outre, CMC a soutenu l'engagement des jeunes par l'intermédiaire de notre comité de Coopérateurs émergents du Canada

et d'autres initiatives liées à la jeunesse, reconnaissant que l'autonomisation des jeunes coopérateurs est essentielle à la croissance future du secteur.

CMC a également développé plusieurs plateformes promotionnelles gratuites pour aider les membres à accroître leur visibilité au sein du réseau national des coopératives et des mutuelles. Il s'agit notamment d'une page consacrée aux événements, d'une page consacrée aux offres d'emploi et d'un bulletin d'information électronique national.

Grâce à ces canaux, les membres peuvent partager leurs nouvelles, leurs événements et leurs offres d'emploi avec un public plus large. Le contenu soumis par les membres est présenté sur le site Web de CMC et diffusé par le biais de notre service de nouvelles coopératives, ce qui permet d'accroître la portée et l'engagement dans l'ensemble du secteur, sans frais pour les membres.

CONSTRUIRE LE MOUVEMENT COOPÉRATIF

Recherche et partage des connaissances

CMC a soutenu la recherche coopérative, en s'associant à des universitaires et à des experts du secteur pour produire des informations pertinentes. Nous avons publié des ouvrages tels que *L'impact économique des coopératives et des mutuelles au Canada*, ainsi que le livre blanc *Jeunes coopérateurs émergents du Canada : Perspectives et enjeux*.

CMC a également travaillé avec l'équipe de la Direction générale des services axés sur le marché, le tourisme et la petite entreprise du gouvernement du Canada, afin de présenter nos propres recherches et statistiques sur les coopératives, ainsi que celles produites par les ministères fédéraux.

En documentant les impacts économiques et sociaux des coopératives et en partageant les meilleures pratiques, CMC aide à amplifier l'histoire et les preuves du succès des coopératives auprès des parties prenantes et des décideurs.

En tant qu'association faitière nationale, CMC est également fréquemment invité à présenter des aperçus de l'écosystème coopératif et mutualiste canadien lors de conférences, de webinaires et de séances d'information sur les politiques. Ces présentations font partie intégrante de nos efforts de plaidoyer et de sensibilisation, contribuant à informer et à engager les parties prenantes dans tous les secteurs et à tous les niveaux de gouvernement.

CONSTRUIRE LE MOUVEMENT COOPÉRATIF

Création de réseaux et événements



Favoriser les liens au sein de la communauté diversifiée des coopératives et des mutuelles du Canada est un autre service clé qu'offre CMC. En 2024, nous avons organisé d'importants événements de réseautage, notamment le Congrès de CMC et les activités de la Semaine de la coopération, réunissant des dirigeants pour échanger des idées et célébrer des réalisations.

CMC a également collaboré avec des associations régionales sur des événements locaux et a soutenu des conférences de partenaires sectoriels. Ces rencontres – en personne et virtuelles – renforcent les liens au sein de notre mouvement.

Sur le plan international, CMC s'est engagé auprès d'organisations telles que l'Alliance Coopérative Internationale (ACI) et l'International Cooperative and Mutual Insurance Federation (ICMIF) pour veiller à ce que les coopératives canadiennes soient représentées sur la scène mondiale.

CONSTRUIRE LE MOUVEMENT COOPÉRATIF

Création de réseaux et événements

Nous avons participé à des réunions de cadres avec des homologues du Royaume-Uni, de l'Australie, de la Nouvelle-Zélande et des États-Unis, et nous avons fait une présentation à une délégation indonésienne en visite.

CMC a également accueilli avec fierté un voyage d'étude d'une semaine pour une délégation du Ghana, offrant une occasion de présenter des membres et d'autres parties prenantes de Toronto à Lévis.



Grâce à cette mise en réseau et à cette représentation, CMC aide les coopératives à apprendre les unes des autres et à forger des partenariats, incarnant ainsi le principe coopération entre les coopératives.

PLAIDOYER ET RELATIONS GOUVERNEMENTALES



La défense des intérêts est une pierre angulaire du travail de CMC. Nos efforts en matière de relations gouvernementales sont dirigés par Daniel Brunette, directeur principal des affaires externes, et Nancy Wanye, gestionnaire des affaires externes. Ils s'engagent auprès des parlementaires et de leur personnel, des employés du service public et d'autres personnes, pour faire créer un environnement plus favorable aux coopératives.

Conformément aux accords conclus de longue date avec les députés et les autres parties prenantes du secteur, CMC soutiendra mais ne dirigera pas les discussions relatives à l'assurance, aux services financiers et au logement.

PLAIDOYER ET RELATIONS GOUVERNEMENTALES

Les principales priorités matière de plaidoyer de CMC en au cours de la période 2024-25 comprenaient l'amélioration de l'accès au financement et des incitations pour les coopératives. Nous avons exhorté le gouvernement à :

1. **Ratifier le programme de parts sociales à imposition différée en tant que mesure fiscale permanente** : Ce programme, qui bénéficie aux coopératives agricoles, doit en 2025 – CMC préconise d'en faire un outil fiscal permanent pour soutenir la croissance des coopératives.
2. **Établir un plan fédéral d'investissement dans les coopératives** : CMC a proposé un nouveau mécanisme pour aider à capitaliser les coopératives et les fédérations de coopératives qui ont besoin de fonds propres pour se développer, à l'instar des plans d'investissement dont bénéficient d'autres secteurs.
3. **Veiller à ce que les entrepreneurs coopératifs et les sociétés privées sous contrôle canadien qui leur sont liées puissent bénéficier de la déduction pour petites entreprises (DPE)** : Nous avons demandé des changements pour que les entrepreneurs coopératifs et leurs entreprises ne soient pas pénalisés en matière de déductions fiscales simplement en raison de leur appartenance à une coopérative, au-delà des secteurs de l'agriculture et de la pêche.
4. **Créer un programme de renforcement des capacités des coopératives canadiennes** : Pour favoriser l'entrepreneuriat collectif, CMC a fait pression en faveur d'un programme de renforcement des capacités des coopératives canadiennes afin d'aider les coopératives en démarrage et en expansion à acquérir des compétences et des ressources.

PLAIDOYER ET RELATIONS GOUVERNEMENTALES

5. **Rétablir un secrétariat des coopératives ou un centre spécialisé et lui allouer des ressources :** CMC a recommandé au gouvernement fédéral de créer une unité spécialisée (ou un secrétariat) au sein d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada pour coordonner la politique coopérative et servir de centre de connaissances fédéral sur les coopératives.
6. **Promouvoir les conversions d'entreprises en coopératives pour la planification de la succession des entreprises :** CMC demande au gouvernement du Canada de soutenir les conversions d'entreprises en coopératives en tant qu'option de succession pour les propriétaires qui prennent leur retraite. Ces conversions contribuent à préserver les entreprises et les emplois locaux.

Tout au long de l'année 2024-25, CMC a travaillé sur ces dossiers et sur d'autres (comme l'amélioration de l'accès des coopératives au financement d'institutions comme la Banque de développement du Canada). Nous avons également recueilli des cas où les coopératives étaient confrontées à des obstacles dans les programmes fédéraux, afin de plaider en faveur de leur résolution. CMC a créé des outils de plaidoyer, tels qu'un [guide de relations gouvernementales](#) et des [fiches d'information](#), et a organisé des webinaires à l'intention des parties prenantes, encourageant les coopératives et les coopérateurs individuels à dialoguer avec les députés locaux et les représentants du gouvernement sur les questions et les opportunités pertinentes.

Pour l'avenir, CMC continuera de s'appuyer sur ces priorités en continuant de défendre les intérêts du gouvernement fédéral et en travaillant avec le groupe de pairs sur les relations gouvernementales, réservé aux membres, afin d'identifier, de surveiller et de collaborer sur les questions qui ont une incidence sur les entreprises coopératives. Nous restons déterminés à faire en sorte que les coopératives soient reconnues et soutenues comme un élément essentiel de l'économie et du tissu social du Canada.

ENGAGEMENT ET ÉVÉNEMENTS



Congrès CMC 2024 (Halifax, 11-13 juin 2024)

Le Congrès annuel de CMC a été un événement de premier plan, d'autant plus important qu'il marquait le 10^e anniversaire de CMC. En partenariat avec le Nova Scotia Co-operative Council, qui fêtait également ses 75 ans, CMC a accueilli le Congrès au Centre des congrès de Halifax.

Sous la bannière « Naviguer ensemble vers le changement », le Congrès a réuni des dirigeants de coopératives et de mutuelles d'un océan à l'autre pour aborder les changements urgents auxquels notre secteur est confronté.

Les participants ont pris part à des ateliers interactifs et à des séances plénières organisés en trois volets : (1) agir dans une économie et une main-d'œuvre en mutation, (2) diriger à l'ère numérique, et (3) tirer parti de l'innovation pour construire un monde juste.

Parmi les orateurs invités, des représentants du gouvernement, notamment l'honorable Sean Fraser (alors ministre du logement, de l'infrastructure et des collectivités, aujourd'hui ministre de la justice et procureur général du Canada et ministre responsable de

ENGAGEMENT ET ÉVÉNEMENTS

l'Agence de promotion économique du Canada atlantique), qui a félicité CMC pour son 10e anniversaire et a souligné le rôle des coopératives dans la résolution des problèmes de logement.



Le congrès a également donné lieu à des cérémonies de bienvenue autochtones et à de nombreux panels de partage des connaissances sur des sujets allant de l'intelligence artificielle à la finance sociale.



Au-delà des séances, l'événement était une célébration – une réception de bienvenue et souper-gala ont offert des occasions de réseautage, et les prix annuels de CMC ont été décernés (voir [Bilan de l'année : Faits saillants 2024-25](#) pour plus de détails sur les prix). Le succès du Congrès d'Halifax a renforcé le rôle rassembleur de CMC au sein du mouvement et a donné un ton optimiste pour l'avenir.

ENGAGEMENT ET ÉVÉNEMENTS

Semaine de la coopération 2024 (du 13 au 19 octobre 2024)

CMC a une fois de plus dirigé la célébration de la Semaine de la coopération au Canada, un événement national annuel visant à reconnaître les réalisations des coopératives. En 2024, la Semaine de la coopération a adopté le thème « Innover à la manière des coopératives », choisi pour mettre en évidence la façon dont les coopératives trouvent des solutions créatives aux besoins de la collectivité. CMC a coordonné les communications et les activités tout au long de la semaine. L'un des points forts a été une série de webinaires en trois parties organisée par CMC, chacun mettant en lumière une coopérative novatrice :



Arctic Co-operatives Limited

Partage de la manière dont un réseau de coopératives appartenant à des Inuits dans le Nord intègre les objectifs de développement durable aux valeurs autochtones (cette fédération a notamment été lauréate du prix de [la grande coopérative de l'année 2022](#) décerné par CMC).



La Coopérative Radish

Une coopérative de livraison de nourriture basée à Montréal et lauréate du [prix de la Petite coopérative de l'année 2023 de CMC](#), discutant de la façon dont elle innove pour s'attaquer à la sécurité alimentaire, un repas à la fois.



Retournzy Coop

Récipiendaire du [prix de l'initiative environnementale de l'année 2024 de CMC](#) présentant leur parcours unique dans la création d'une coopérative qui utilise le modèle de l'économie circulaire pour offrir une solution durable de contenants pour les secteurs de la restauration, de l'événementiel, de l'entreprise et de l'institutionnel.

ENGAGEMENT ET ÉVÉNEMENTS

Tout au long de la Semaine de la coopération, CMC a mobilisé ses membres par le biais des médias sociaux, a partagé les réussites des coopératives et a encouragé les célébrations locales. Le message qui est ressorti de la semaine était clair : l'innovation est dans l'ADN des coopératives, et en sortant des sentiers battus, les

coopératives continuent d'habiliter les collectivités. La participation et les réactions à la Semaine de la coopération 2024 ont été très positives, préparant le terrain pour une Semaine de la coopération encore plus importante en 2025, au cours de l'Année internationale des coopératives.

Autre engagements

Outre nos événements phares, CMC et ses dirigeants ont participé à de nombreux engagements sectoriels en 2024. Nous avons renforcé les liens avec les fédérations coopératives et les partenaires en participant à leurs réunions et en soutenant des initiatives conjointes. Par exemple, des représentants de CMC ont participé à des conférences régionales de coopératives, à des réunions de coopératives de crédit et à des événements pour les jeunes dans les coopératives.

Nous avons également entretenu des relations étroites avec des organismes internationaux. CMC a contribué au contenu canadien des forums de l'Alliance coopérative internationale et a commencé à planifier la participation du Canada à l'Année internationale des coopératives 2025 et aux conférences de recherche. Grâce à ces activités, CMC a veillé à ce que la voix des coopérateurs canadiens soit entendue tant au pays qu'à l'étranger. Chaque occasion d'engagement a renforcé l'esprit de coopération et d'échange de connaissances essentiel à la croissance de notre mouvement.

RECHERCHE ET PUBLICATIONS

En 2024, CMC a continué à produire et à diffuser des recherches et des publications précieuses pour informer nos membres et promouvoir la compréhension des coopératives :

Étude – Impact économique des coopératives et des mutuelles au Canada

En collaboration avec Saint Mary's University, Cape Breton University et l'Institut de recherche et d'éducation pour les coopératives et les mutuelles (IRECUS), CMC était fier de publier un rapport de 2024 sur l'impact économique des coopératives et des mutuelles au Canada. L'analyse détaillée a été réalisée au cours de l'année 2024, tout en utilisant les données de 2021

— les données les plus récentes et les plus complètes dont disposaient nos chercheurs. Ce rapport dresse un portrait complet de l'écosystème des coopératives et des mutuelles au Canada. L'étude compare également les données recueillies en 2019 et en 2021 afin de fournir un aperçu économique du Canada au cours de cette période spécifique.

Livre blanc – Jeunes coopérateurs émergents du Canada : Perspectives et enjeux



Canada's Emerging
Co-operators | Coopérateurs
Émergents du Canada

Ce rapport complet, publié en 2024, examine les défis et les possibilités qui s'offrent aux jeunes dans le secteur coopératif. Il recueille les points de vue de dirigeants de coopératives émergentes de tout le pays et propose des recommandations pour attirer les jeunes dans les coopératives et leur donner les

moyens d'agir. Les sujets abordés comprennent l'éducation sur le modèle coopératif, les obstacles à la participation des jeunes et les réussites des coopératives dirigées par des jeunes. Le livre blanc a été largement distribué aux membres de CMC, aux établissements d'enseignement et aux décideurs politiques afin de mettre en lumière la prochaine génération de coopérateurs.

RECHERCHE ET PUBLICATIONS

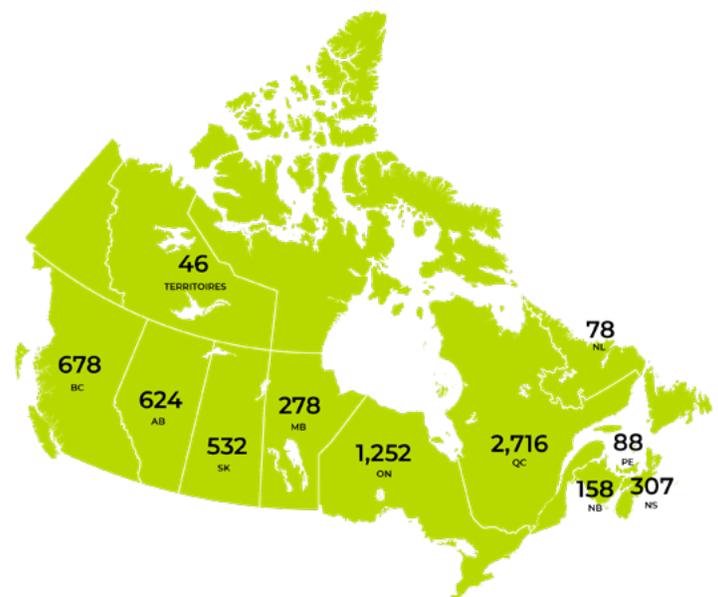
Analyse de l'Énoncé économique de l'automne 2024

Suite à l'Énoncé économique d'automne (EEA) du gouvernement fédéral en décembre, CMC a publié une analyse interprétant ses implications pour les coopératives. Cette publication résume les prévisions économiques et les mesures clés de l'EEA, telles que les projections d'inflation et de croissance, et identifie les éléments spécifiques pertinents pour les coopératives et les mutuelles. Elle souligne notamment l'extension du

remboursement du prix du carbone aux coopératives, résultat direct de notre plaidoyer. Il a également abordé le contexte politique et économique plus large (par exemple, les changements au sein du Cabinet et les incertitudes commerciales) afin d'aider les coopératives à planifier l'année à venir. Fournir cette analyse opportune fait partie du rôle de CMC qui consiste à tenir ses membres informés des développements politiques.

Données et cartographie du secteur

En préparation de l'Année internationale des coopératives 2025, CMC a collaboré avec des intervenants clés pour mettre à jour les principales données sur les coopératives et les mutuelles au Canada, y compris le nombre, la taille et la répartition géographique des entreprises, telles que présentées dans la carte et le répertoire des coopératives canadiennes. Ces données actualisées ont été mises en évidence lors des panels du Congrès 2024 afin d'illustrer la contribution du secteur à l'économie canadienne.



RECHERCHE ET PUBLICATIONS

PortailCoop

CMC a encouragé les chercheurs et les coopératives à fournir leurs documents de recherche et d'entreprise à l'Institut international des coopératives Alphonse-et-Dorimène-Desjardins (IICADD) à HEC Montréal pour qu'ils soient inclus dans PortailCoop.

Cette plateforme numérique favorise l'accès, le développement et le partage des connaissances sur les coopératives et les mutuelles. Elle héberge actuellement des milliers de documents en 35 langues provenant de 83 pays.

Communications et médias

Tout au long de 2024, CMC a publié régulièrement des bulletins d'information, des articles de blog et des communiqués de presse pour partager des nouvelles et des histoires.

Les faits saillants comprenaient la couverture de la planification de CMC pour l'Année internationale des coopératives, les introductions de nouveaux programmes pour les membres et les profils de coopératives primées. Ces publications, ainsi qu'une présence active sur les médias sociaux, ont contribué à rehausser le profil des coopératives et à maintenir l'intérêt de nos parties prenantes pour le travail de CMC.

RECHERCHE ET PUBLICATIONS

Soutenir les futurs dirigeants

CMC est fier de coordonner et d'administrer des programmes de bourses d'études qui soutiennent les nouveaux chercheurs et praticiens du secteur coopératif. En partenariat avec la Co-operative Development Foundation of Canada (CDF) et l'Association canadienne pour les études sur la coopération (ACEC), CMC a géré le Fonds commémoratif Ian MacPherson, qui honore l'héritage du Dr Ian MacPherson en soutenant la participation d'étudiants à des recherches et à des conférences sur les coopératives.



CMC collabore avec l'Association canadienne pour les études sur la coopération (ACEC), la Co-operative Development Foundation of Canada (CDF), la Ontario Credit Union Foundation et la Fédération de l'habitation coopérative du Canada pour offrir les bourses de l'ACEC, qui reconnaissent l'excellence académique et l'engagement dans les études coopératives. En plus d'un soutien financier, les récipiendaires ont la possibilité d'entrer en contact avec des pairs et des professionnels grâce à des adhésions gratuites et à l'accès à des conférences. Ces programmes contribuent à former la prochaine génération de dirigeants et de chercheurs dans le domaine des coopératives.

CMC a également eu le plaisir de soutenir le programme des Prix Jeunes leaders Co-operators en contribuant à la fois à la promotion et au comité de sélection pour cette académie de leadership de 12 mois.

RECHERCHE ET PUBLICATIONS

Histoires des coops canadiens

Chaque fois que le personnel de CMC se déplace, nous nous efforçons de visiter des coopératives de première ligne et d'écouter directement ceux qui mettent en place des solutions coopératives dans leurs communautés. Ces visites nous permettent de tirer des enseignements des expériences des membres, de mettre en évidence l'impact local et de renforcer les liens au sein du secteur.

Nous partageons régulièrement ces histoires par le biais de nos plateformes médiatiques et de nos canaux de communication afin de mettre en valeur la diversité, l'innovation et la résilience des coopératives à travers le Canada. De l'ouest à l'est et au-delà, ces histoires donnent vie au mouvement coopératif et inspirent la collaboration à l'échelle nationale.



Toutes les [recherches](#), [publications](#) et [communications](#) sont disponibles sur le site web de CMC et ont été distribuées aux membres. En recueillant les connaissances et les exemples de réussite, CMC contribue à éduquer les décideurs politiques, à inspirer les coopérateurs et à préserver la mémoire collective des progrès de notre mouvement.

SYNTHÈSE FINANCIÈRE

États des résultats

Exercice clos le 31 mars 2025	2025	2024
Produits		
Cotisations des membres	1 133 969	1 510 534
Subvention, inscriptions, commandites et autres	280 875	231 551
Produits de placement	139 460	107 813
	1 904 304	1 849 898
Charges		
Salaires et avantages sociaux	938 459	1 026 636
Frais d'administration, de bureau et autres	310 913	278 324
Frais de déplacement et réunions	342 997	236 823
Cotisations à des associations	246 047	219 743
Consultants et contractuels	142 629	73 901
Loyer	4 800	5 288
	1 985 845	1 840 715
Excédent (déficit) des produits sur les charges	(81 541)	9 183

SYNTHÈSE FINANCIÈRE

Situation financière

Au 31 mars 2025	2025	2024
Actif		
Encaisse, placements court/long terme	2 310 952	2 426 687
Charges payées d'avance	89 387	96 052
Autres actifs	38 956	36 923
	2 439 295	2 559 662
Passif		
Créditeurs et charges à payer	326 962	143 093
Apports différés	442 206	664 901
	769 168	807 994
Actif net		
Non affecté	170 127	251 668
Affecté à l'interne	1 500 000	1 500 000
	1 670 127	1 751 668
	2 439 295	2 559 662

PERSPECTIVES D'AVENIR

CMC entre dans une période d'énergie et d'opportunités renouvelées. En célébrant l'Année internationale des coopératives et avec une nouvelle direction en place, nous sommes prêts à accroître la visibilité, l'influence et l'impact des coopératives à travers le Canada et au-delà.

Nouvelle direction au CMC

Après une recherche nationale approfondie, le conseil d'administration a nommé Michael Toye au poste de directeur général de CMC, à compter de février 2025. Mike est une personnalité respectée dans le domaine de l'économie sociale et du développement économique communautaire au Canada. Il possède une vaste expérience en tant que consultant, auteur et analyste politique. Il a été directeur général du Réseau canadien de développement économique communautaire (RCDÉC) et préside le Conseil consultatif fédéral sur l'innovation sociale. Ses racines profondes dans le secteur coopératif et mutualiste font de lui la personne idéale pour diriger CMC dans son prochain chapitre.

Mike Toye rejoint CMC avec un enthousiasme débordant pour sa mission. « Je suis particulièrement heureux de rejoindre

CMC en cette Année internationale des coopératives », a-t-il déclaré dans son message de bienvenue aux membres. « Le mouvement coopératif canadien construit des communautés depuis plus de 150 ans... En période d'incertitude et de perturbation, les coopératives sont une source fiable de stabilité, de résilience et d'innovation – aujourd'hui et pour l'avenir ».

Ces mots confirment le rôle important que les coopératives continueront de jouer alors que le Canada et le monde sont confrontés à des défis économiques et sociaux. Sous la direction de Mike, CMC se concentrera sur des priorités stratégiques qui permettront aux Canadiens – des consommateurs aux décideurs – de mieux comprendre la valeur de la coopération et d'accélérer la croissance du mouvement coopératif.

PERSPECTIVES D'AVENIR

Année internationale des coopératives (AIC)



Année internationale des coopératives

Les coopératives construisent
un monde meilleur

L'Assemblée générale des Nations Unies a déclaré 2025 Année internationale des coopératives (AIC), qui est célébrée dans le monde entier sous le thème « Les coopératives construisent un monde meilleur ». Cette reconnaissance mondiale de l'impact du modèle coopératif arrive à un moment passionnant pour les coopératives au Canada. CMC saisit l'occasion de l'AIC 2025 pour mieux faire connaître les contributions des coopératives au tissu social et économique du pays et pour faire progresser ses objectifs stratégiques.

Nous continuerons à renforcer nos relations avec le gouvernement fédéral et les parlementaires pour veiller à ce que les coopératives soient reconnues et soutenues dans les cadres politiques. Nous envisageons notamment d'organiser une réception parlementaire à Ottawa en 2025, en collaboration avec nos membres et nos partenaires, afin de mettre en contact les dirigeants des coopératives avec les députés et les sénateurs.

PERSPECTIVES D'AVENIR

Événements marquants en 2025

Congrès de CMC

Le congrès se tiendra du 10 au 11 juin 2025 à Regina, en Saskatchewan, et sera organisé par CMC et des partenaires coopératifs locaux.

Nous prévoyons un congrès spécial avec des conférenciers comme le directeur général de l'Alliance coopérative internationale, Jeroen Douglas, le directeur général d'Abacus Data, David Coletto, et le chef Cadmus Delorme, qui se pencheront sur la façon dont l'innovation et l'intercoopération offrent des solutions à tous les Canadiens.



Semaine de la coopération (12-18 octobre 2025)

CMC coordonnera des activités à l'échelle nationale et présentera les initiatives de ses membres sur son site web, ce qui permettra aux autres membres du secteur coopératif et mutualiste de les voir, de s'en inspirer et de les contacter directement pour collaborer ou reproduire des efforts similaires.

En résumé, les perspectives de CMC pour 2025 sont celles d'un renouveau et d'une opportunité. Avec un nouveau directeur général à la barre, des priorités stratégiques ciblées et l'élan de l'Année internationale des coopératives, nous sommes bien placés pour amplifier la visibilité et l'impact des coopératives et des mutuelles au Canada. L'année à venir sera guidée par le même esprit qui nous a portés jusqu'en 2024 — *naviguer ensemble dans le changement* — et avec l'optimisme que le mouvement coopératif continuera à croître et à prospérer, construisant un monde meilleur.



co-operatives and mutuals | coopératives et mutuelles
canada

RAPPORT ANNUEL

2024

2025

CONTACT

123 rue Slater, bureau 610
Ottawa (ON) K1P 5H2
Canada
613-238-6712

